

臺灣菸酒股份有限公司 105 年從業職員及從業評價職位人員甄試試題  
職等／甄試類別【代碼】：從業職員／物流管理-身心障礙組【J6208】  
專業科目 2：運輸與倉儲管理

\*請填寫入場通知書編號：\_\_\_\_\_

注意：①作答前須檢查答案卷，測驗入場通知書號碼、桌角號碼、應試科目是否相符，如有不同應立即請監試人員處理。使用非本人答案卷作答者，不予計分。  
②本試卷為一張單面，共有四大題之非選擇題，各題配分均為 25 分，總計 100 分。  
③非選擇題限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式作答，並請依標題指示之題號於各題指定作答區內作答。  
④請勿於答案卷書寫應考人姓名、入場通知書號碼或與答案無關之任何文字或符號。  
⑤本項測驗僅得使用簡易型電子計算器(不具任何財務函數、工程函數功能、儲存程式功能)，但不得發出聲響；若應考人於測驗時將不符規定之電子計算器放置於桌面或使用，經勸阻無效，仍執意使用者，該節扣 10 分；該電子計算器並由監試人員保管至該節測驗結束後歸還。  
⑥答案卷務必繳回，未繳回者該節以零分計算。

**第一題：**

綠色供應鏈管理是現在企業應重視的課題，在原物料採購上如何作到綠色採購。請回答下列問題：

- (一) 何謂綠色採購？【10 分】
- (二) 請舉任何一家企業案例，說明其具體作法。【15 分】

**第二題：**

「獨立需求」存貨與「相依性需求」存貨管理方式各有不同，請問：

- (一) 何謂「獨立需求」存貨？請列舉一種常用之存貨管理系統及其運作方式為何？  
【12 分】
- (二) 何謂「相依性需求」存貨？請列舉一種常用之存貨管理系統及其運作方式為何？  
【13 分】

**第三題：**

一般企業多將運輸與倉儲業務「委外」，請就此課題列舉三項「委外」失敗的主要原因，並對每一原因提出您的改善之道。【25 分】

**第四題：**

物流管理在成本方面非常強調總成本觀念，請以運輸成本與存貨成本為例，說明兩者關聯為何？【25 分】