102年公務人員高等考試三級考試試題 代號:32840 全一頁

類 科:工業行政

科 目:人力資源管理

考試時間:2小時 座號:

※注意: (→)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題,作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上,於本試題上作答者,不予計分。

- 一、布瑞·貝克、馬克·霍思利德與大衛·尤瑞其(Brian Becker, Mark Huselid, David Ulrich) 提出人力資源計分卡(Human Resource Scorecard)的概念,設計作為組織人力資源 的衡量系統,請詳述其衡量方法。(25分)
- 二、教育訓練是提升組織人力資本的不二法門,針對企業辦理教育訓練之成效衡量,行政院勞工委員會職業訓練局推動臺灣訓練品質評核系統(Taiwan TrainQuali System,簡稱為TTQS),試說明TTQS的評核構面與101年TTQS企業機構版指標之內容。(25分)
- 三、團隊經營與管理是當代組織人力資源管理的趨勢潮流,如何領導團隊完成組織交付的任務成為一個重要議題,試說明何謂木桶理論以及該理論在團隊領導上之應用。(25分)
- 四、全球化經濟時代的來臨,導致派外人員的甄選成為人力資源管理的焦點,試說明跨 國企業在選擇派外人員時應考量那些因素。(25分)