

類 科：一般行政、一般民政、客家事務行政、人事行政、法律廉政、財  
經廉政

科 目：行政學

考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：禁止使用電子計算器。

**甲、申論題部分：(50分)**

- (一)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在申論試卷上，於本試題上作答者，不予計分。  
(二)請以藍、黑色鋼筆或原子筆在申論試卷上作答。

一、試闡述公共性 (Publicness) 的要義，以及實現公共利益之途徑。(25分)

二、公務員裁量權的行使，反映著公務員的價值判斷，形成行政倫理的核心問題。試問，常見的行政裁量之倫理問題或困境為何？行政裁量的指引或衡量標準又有那些？(25分)

**乙、測驗題部分：(50分)**

代號：4301

- (一)本測驗試題為單一選擇題，請選出一個正確或最適當的答案，複選作答者，該題不予計分。  
(二)共25題，每題2分，須用2B鉛筆在試卡上依題號清楚劃記，於本試題或申論試卷上作答者，不予計分。

- 對於行政中立的意涵，下列敘述何者錯誤？  
(A)文官應盡忠職守 (B)立場應超然公正 (C)應協助解決政治紛爭 (D)執法時應秉持同一標準
- 從格蘭納 (L. Greiner) 組織生命週期的理論來說，下列有關行政組織設計的主要課題，何者錯誤？  
(A)分化與整合的平衡 (B)動態與生態的平衡 (C)集權與分權的平衡 (D)標準化與機動調適的平衡
- 在「稜柱社會」中有「法令規章與實際作為明顯悖離」的現象，此即稱為：  
(A)異質性 (B)重疊性 (C)形式主義 (D)犬儒主義
- 下列有關「交易領導 (Transactional Leadership)」理論意涵的敘述，何者錯誤？  
(A)一言以蔽之，「交易領導」理論談的就是「人君之賞罰二柄」  
(B)「交易領導」理論所談就是巴納德 (C. Barnard) 的「貢獻滿足平衡理論」  
(C)我們說「士為知己者死」，就是公平交易的一種領導結果  
(D)「交易領導」理論所談的「交易」，只限於具有市場價值的金錢物質和利益交換
- 賽蒙 (H. A. Simon) 認為組織欲解決團體間的衝突，組織必須經由四種過程來反應衝突，下列何者並非其所指過程？  
(A)問題解決 (B)說服 (C)協商 (D)行政
- 「欲迎還拒」、「既期待又怕受傷害」是屬於何種類型的衝突？  
(A)雙趨衝突 (B)趨避衝突 (C)替代衝突 (D)雙避衝突
- 各主管機關依其施政計畫初步估計之收支，稱為：  
(A)分配預算 (B)法定預算 (C)概算 (D)年初預算
- 下列何項不是卓越領導者的主要特徵？  
(A)理性與直觀並重 (B)內省的功夫 (C)哲學思考 (D)偏重工具取向
- 下列各項描述，何者並非馬師婁 (Abraham H. Maslow) 需要層次理論之主要論點之一？  
(A)需要不會因滿足而遞減 (B)愛的需要是一種歸屬感的需求  
(C)生理的需要是最基本的需求 (D)生理的需要是不可能完全滿足的
- 依據我國人民團體法，下列何者不是民間團體的分類內涵？  
(A)政治團體 (B)職業團體 (C)商業團體 (D)社會團體
- 依新公共管理學說中的代理人理論，社會生活是由一連串的何種關係所組成？  
(A)認同關係 (B)契約關係 (C)權力關係 (D)宗族關係

(請接背面)

類 科：一般行政、一般民政、客家事務行政、人事行政、法律廉政、財  
經廉政

科 目：行政學

- 12 下列何者非屬政策網絡理論 (policy network theory) 的主要論點？  
(A) 國家機關扮演積極仲裁者的角色 (B) 參與者是多元的  
(C) 參與者之間是資源互賴的 (D) 利益相同的參與者易形成聯盟關係
- 13 人群關係學派最主要在凸顯下列何種行政管理的精神？  
(A) 理性化管理 (B) 科技化管理 (C) 人性化管理 (D) 民粹化管理
- 14 依組織理論學理，具有「強調專業分工」、「以層級節制為整合機制」、「要求標準化作業」等特色的組織設計型態，稱之為何？  
(A) 生態式組織 (B) 有機式組織 (C) 機械式組織 (D) 工學原理組織
- 15 下列何者不是「聯邦制」的優點之一？  
(A) 可以反映地方的族群與文化特點 (B) 聯邦政府享有最多的主權  
(C) 適切鼓勵區域參與 (D) 以成文憲法賦予各級政府權力
- 16 1993年美國國家績效評鑑 (National Performance Review) 在於企求下列何項預算制度？  
(A) 項目預算制度 (B) 績效預算制度 (C) 零基預算制度 (D) 結果導向預算制度
- 17 一般而言，下列何者是單一制政府的優點？  
(A) 允許地方政府在政策上有較大的差異性 (B) 促成政策能夠爭辯與思考  
(C) 政策明確而權責不致紊亂 (D) 可以考慮不同族群或文化
- 18 我國中央政府的預算主管機關為下列何者？  
(A) 行政院秘書處 (B) 行政院主計總處 (C) 財政部 (D) 中央銀行
- 19 依照我國憲法第 59 條規定，行政院於會計年度開始幾個月前，應將下年度預算案提出於立法院？  
(A) 1 個月 (B) 2 個月 (C) 3 個月 (D) 4 個月
- 20 依學理分析，下列有關「組織垂直分化」的敘述何者正確？  
(A) 組織因「公民責任」的需要所為有計畫的管理事務分工  
(B) 組織因「課究責任」的需要所為有計畫的管理事務分工  
(C) 組織因工作性質的區別所為有計畫的分工  
(D) 組織因工作地點的區別所為有計畫的分工
- 21 行政機關在既有的員額範圍內若欲減少組織層級的數目，可以從幾個方面著手，下列所述何者錯誤？  
(A) 擴大各層級主管的控制幅度 (B) 減少各層級主管的控制幅度  
(C) 增設部門與單位 (D) 進行組織重組 (re-organization)
- 22 增加契約性人力的進用，已成為各國行政革新作法之一，這是屬於下列何種治理模式的主張？  
(A) 彈性模式 (B) 市場模式 (C) 參與模式 (D) 鬆綁模式
- 23 一般而言，下列何者符合組織產生「團體盲思」 (groupthink) 的條件？  
(A) 組織的決策階層是個異質性很強的團體  
(B) 組織受到外在環境的強大挑釁及威脅，難以解決危機  
(C) 組織領導者公正有能力  
(D) 組織成員背景多元不一，流動性高
- 24 假設政策分析人員欲得知：「臺北市社區預防犯罪政策執行過程中，社區與警察機關的合作意識為何？有無修正之必要？」之訊息，此時你 (妳) 會建議政策分析人員從事何種評估？  
(A) 總合評估 (B) 影響評估 (C) 預評估 (D) 產出評估
- 25 行政機關在構築行政網絡 (administrative networks) 關係中，往往享有網絡核心的地位 (network centrality)，其因有三，下列所述何者錯誤？  
(A) 因行政機關具有操控市場運作的能力 (B) 因行政機關扮演執法的權威角色  
(C) 因行政機關具有動員社會資源的政治正當性 (D) 因行政機關擁有引領公共議題的功能