

97年公務人員特種考試警察人員考試及  
97年公務人員特種考試關務人員考試

代號：50370 全一張  
(正面)

等 別：三等考試  
類 科：關稅會統  
科 目：成本與管理會計  
考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：(一)可以使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

一、薰風企業親水專案需要期初投資\$1,100，未來三年淨現金流入如下表：

| 年度 | 淨現金流入 |
|----|-------|
| 1  | \$300 |
| 2  | 400   |
| 3  | 600   |

薰風企業折現率為 10%

試作：(20分)

(一)本案之「折現調整後回收期間」；

(二)本案之「淨現值(NPV)」；

(三)本案之「獲利能力指標(Profitability Index)」。

二、下表是耀天工具機公司每產製一件 OR215，其生產、採購部門成本：

|        |             |
|--------|-------------|
| 直接原料   | \$9         |
| 直接人工   | 8           |
| 變動製造費用 | 4           |
| 固定製造費用 | 8           |
| 單位生產成本 | <u>\$29</u> |

產品 OR215 的總產出量為 100,000 件，試作：(20分)

(一)耀天生產、採購部門的間接成本總額與直接成本總額各是多少？

(二)如果耀天改為自外採購 OR215，可以省下直接原料、直接人工、變動製造費用，以及固定製造費用的 1/4。而耀天如果自外採購 OR215，每件要付出\$25，耀天究竟應該全部改為自外採購，還是持續自行生產呢？為什麼呢？

三、下表是夢幻科技公司九十七年度營業毛利變動分析表。試作：(20分)

(一)就夢幻科技公司毛利比前一年度減少產品，提出檢討。

(二)就夢幻科技公司毛利比前一年度增加產品，提出檢討。

夢幻科技股份有限公司

九十七年度營業毛利變動分析

單位：新台幣百萬元

| 產品名稱    | 價格差異           |              | 數量差異           |                  | 組合差異             |                | 毛利差異        |
|---------|----------------|--------------|----------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
|         | 收入             | 成本           | 收入             | 成本               | 收入               | 成本             |             |
| 有線寬頻元件  | \$249          | (\$258)      | \$606          | (\$555)          | \$251            | (\$260)        | \$33        |
| 無線通訊元件  | (572)          | 556          | 2,128          | (2,057)          | (1,324)          | 1,288          | 19          |
| 光通訊元件   | (82)           | 75           | 77             | (69)             | (17)             | 15             | (1)         |
| 語音處理元件  | (4)            | (4)          | (10)           | 8                | 0                | 0              | (10)        |
| 通訊保護元件  | 33             | (21)         | (24)           | 19               | (4)              | 2              | 5           |
| 自有產品及其他 | (4)            | 2            | 82             | (73)             | (1)              | 1              | 7           |
| 合計      | <u>(\$380)</u> | <u>\$350</u> | <u>\$2,859</u> | <u>(\$2,727)</u> | <u>(\$1,095)</u> | <u>\$1,046</u> | <u>\$53</u> |

(請接背面)

97年公務人員特種考試警察人員考試及  
97年公務人員特種考試關務人員考試

代號：50370 全一張  
(背面)

等 別：三等考試  
類 科：關稅會統  
科 目：成本與管理會計

四、下表是黃葉地毯公司九十七年度生產預算。試作：(20分)

(一)分析該公司各月生產狀況，有何特殊處？

(二)分析該公司存貨政策，並且提供關於產能與存貨政策建議。

|           | 一月份    | 二月份     | 三月份    | 四月份    |
|-----------|--------|---------|--------|--------|
| 銷售量       | 20,000 | 150,000 | 30,000 | 25,000 |
| 加理想之期末存貨量 | 30,000 | 6,000   | 5,000  | 3,000  |
| 總需求量      | 50,000 | 156,000 | 35,000 | 28,000 |
| 減期初存貨     | 4,000  | 30,000  | 6,000  | 5,000  |
| 預算產量      | 46,000 | 126,000 | 29,000 | 23,000 |

五、下表是彩雲飛車公司九十七年度利潤中心績效報表。試作：(20分)

(一)分析該企業的成本結構。

(二)看到下表數據，經理人通常會怎麼樣做？對於該企業管理報表設計，您有甚麼建議嗎？

|               | 全企業     | 部門      |        |
|---------------|---------|---------|--------|
|               |         | 轎車      | 機車     |
| 營業收入          | \$1,840 | \$1,220 | \$620  |
| 變動成本          | 1,110   | 760     | 350    |
| 邊際貢獻          | \$730   | \$460   | \$270  |
| 可歸於部門之固定成本    | 420     | 230     | 190    |
| 部門邊際貢獻        | \$310   | \$230   | \$80   |
| 分攤到各部門共同之固定成本 | 250     | 150     | 100    |
| 營業利益          | \$60    | \$80    | \$(20) |