

97 年公務人員特種考試警察人員考試及
97 年公務人員特種考試關務人員考試

代號：50370 全一張
(正面)

等 別：三等考試
類 科：關稅會統
科 目：成本與管理會計
考試時間：2 小時

座號：_____

※注意：(一)可以使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

一、薰風企業親水專案需要期初投資\$1,100，未來三年淨現金流入如下表：

年度	淨現金流入
1	\$300
2	400
3	600

薰風企業折現率為 10%

試作：(20 分)

- (一)本案之「折現調整後回收期間」；
(二)本案之「淨現值 (NPV)」；
(三)本案之「獲利能力指標 (Profitability Index)」。

二、下表是耀天工具機公司每產製一件 OR215，其生產、採購部門成本：

直接原料	\$9
直接人工	8
變動製造費用	4
固定製造費用	8
單位生產成本	<u>\$29</u>

產品 OR215 的總產出量為 100,000 件，試作：(20 分)

- (一)耀天生產、採購部門的間接成本總額與直接成本總額各是多少？
(二)如果耀天改為自外採購 OR215，可以省下直接原料、直接人工、變動製造費用，以及固定製造費用的 1/4。而耀天如果自外採購 OR215，每件要付出\$25，耀天究竟應該全部改為自外採購，還是持續自行生產呢？為什麼呢？

三、下表是夢幻科技公司九十七年度營業毛利變動分析表。試作：(20 分)

- (一)就夢幻科技公司毛利比前一年度減少產品，提出檢討。
(二)就夢幻科技公司毛利比前一年度增加產品，提出檢討。

夢幻科技股份有限公司 九十七年度營業毛利變動分析
單位：新台幣百萬元

產品名稱	價格差異		數量差異		組合差異		毛利差異
	收入	成本	收入	成本	收入	成本	
有線寬頻元件	\$249	(\$258)	\$606	(\$555)	\$251	(\$260)	\$33
無線通訊元件	(572)	556	2,128	(2,057)	(1,324)	1,288	19
光通訊元件	(82)	75	77	(69)	(17)	15	(1)
語音處理元件	(4)	(4)	(10)	8	0	0	(10)
通訊保護元件	33	(21)	(24)	19	(4)	2	5
自有產品及其他	(4)	2	82	(73)	(1)	1	7
合計	<u>(\$380)</u>	<u>\$350</u>	<u>\$2,859</u>	<u>(\$2,727)</u>	<u>(\$1,095)</u>	<u>\$1,046</u>	<u>\$53</u>

(請接背面)

97年公務人員特種考試警察人員考試及
97年公務人員特種考試關務人員考試

代號：50370 全一張
(背面)

等 別：三等考試
類 科：關稅會統
科 目：成本與管理會計

四、下表是黃葉地毯公司九十七年度生產預算。試作：(20分)

(一)分析該公司各月生產狀況，有何特殊處？

(二)分析該公司存貨政策，並且提供關於產能與存貨政策建議。

	一月份	二月份	三月份	四月份
銷售量	20,000	150,000	30,000	25,000
加理想之期末存貨量	30,000	6,000	5,000	3,000
總需求量	50,000	156,000	35,000	28,000
減期初存貨	4,000	30,000	6,000	5,000
預算產量	46,000	126,000	29,000	23,000

五、下表是彩雲飛車公司九十七年度利潤中心績效報表。試作：(20分)

(一)分析該企業的成本結構。

(二)看到下表數據，經理人通常會怎麼樣做？對於該企業管理報表設計，您有甚麼建議嗎？

	全企業	部門	
		轎車	機車
營業收入	\$1,840	\$1,220	\$620
變動成本	1,110	760	350
邊際貢獻	\$730	\$460	\$270
可歸於部門之固定成本	420	230	190
部門邊際貢獻	\$310	\$230	\$80
分攤到各部門共同之固定成本	250	150	100
營業利益	\$60	\$80	\$(20)