



經濟部國營事業考場限時優惠

即日起至108/11/30止，憑本人「108年國營事業准考證」預報課程即享優惠！相關課程皆有優惠，機不可失。請速洽全國三民輔考(本活動之雙效課程優惠價為台北地區，台北以外地區請洽服務人員)

1 鐵路員級+國營事業二合一 考場優惠價 DVD 雲端 (原加學金1,000) 40,800元 面授 45,800元	2 經濟部國營事業 機械工程、電機 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 16,800元 面授+雲端 21,800元 原加學金1,000 25,800元	3 經濟部國營事業 儀電 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 13,800元 面授+雲端 18,800元 原加學金1,000 22,800元	4 經濟部國營事業 企管類 雲端 18,800元 面授 16,800元 雙效合一價 DVD 24,800元 原加學金1,000 27,800元	5 台電新進人員 綜合行政 面授 16,800元 考場優惠價 雙效合一價 DVD 18,800元 原加學金1,000 21,800元 23,800元	6 台電新進人員 配電線路、輸電變電 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 13,800元 面授+雲端 15,800元 原加學金1,000 18,800元	7 台電新進人員 儀電機械 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 15,800元 面授+雲端 18,800元 原加學金1,000 22,800元	8 中華郵政 內勤 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 12,800元 面授+雲端 14,800元 原加學金1,000 15,800元	9 中華郵政 外勤 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 6,800元 面授+雲端 8,800元 原加學金1,000 9,800元
---	---	--	---	--	--	---	---	--

全國服務 www.3people.com.tw

- 台北總部 | 台北市中正區重慶南路一段13號3樓 02-2388-1051
- 台北站前 | 台北市中正區重慶南路一段1-2號1樓 02-2311-6296
- 新北板橋 | 新北市板橋區館前東路50號1樓 02-2951-8880
- 桃園南坎 | 桃園市蘆竹區中正路227號1樓 03-271-6612
- 桃園站前 | 桃園市桃園區復興路173號1樓 03-271-4658
- 桃園中壢 | 桃園市中壢區中山路66號2樓 03-275-0001
- 新竹站前 | 新竹市東區東門街64號1樓 03-621-4368
- 台中復興 | 台中市復興路四段80號1樓 04-3702-5858
- 台中站前 | 台中市西區綠川西街85號1樓 04-3707-3723
- 台中逢甲 | 台中市西屯區青海路二段365號1樓 04-3707-4556
- 彰化員林 | 彰化縣員林市中山路二段85-11號1樓 04-706-0188

(申論題型為名師擬答，正確解答依考選部公告為準)

- 雲林斗六 | 雲林縣斗六市民生路170號2樓 05-770-6691
- 嘉義站前 | 嘉義市西區中山路578號1樓 05-320-9389
- 台南新營 | 台南市新營區新進路14號 06-703-0899
- 台南中山 | 台南市中西區中山路91號3樓 06-703-4516
- 台南成功 | 台南市中西區成功路25號1樓 06-703-4455
- 高雄楠梓 | 高雄市楠梓區建楠路22號1樓 07-972-1068
- 高雄站前 | 高雄市三民區建國二路219號1樓 07-976-8899
- 高雄鳳山 | 高雄市鳳山區光遠路422號1樓 07-976-9838
- 屏東光復 | 屏東縣屏東市光復路120號1樓 08-821-8800
- 屏東中山 | 屏東縣屏東市中山路28號1樓 08-821-9199
- 屏東潮州 | 屏東縣潮州鎮延平路209號1樓 08-820-3097

經濟部所屬事業機構 108 年新進職員甄試試題

類別：企管

節次：第三節

科目：1. 管理學 2. 經濟學

注意事項	1.本試題共 2 頁(A4 紙 1 張)。
	2.可使用本甄試簡章規定之電子計算器。
	3.本試題分 6 大題，每題配分於題目後標明，共 100 分。須用藍、黑色鋼筆或原子筆在答案卷指定範圍內作答，不提供額外之答案卷，作答時須詳列解答過程，於本試題或其他紙張作答者不予計分。
	4.本試題採雙面印刷，請注意正、背面试题。
	5.考試結束前離場者，試題須隨答案卷繳回，俟本節考試結束後，始得至原試場或適當處所索取。
	6.考試時間：120 分鐘。

一、請說明 Paul Hersey 與 Ken Blanchard 情境領導理論(situational leadership theory)的觀點為何(4分)?其結合 Fiedler 權變理論(contingency model)的 2 項領導構面「任務」與「關係行為」後，發展為 4 種領導風格，請分別簡要說明之(8分)。另部屬的能力與意願，如何影響領導者採用適合的領導風格(8分)?

二、管理者做決策時，常會面臨確定(certainty)、風險(risk)及不確定(uncertainty)的情境，請分別說明 3 種情境的意義(6分)，並舉例說明不同情境下所使用的決策工具(9分)。

三、管理學中何謂「控制」(controlling)?並說明其重要性(6分)。另請定義事前控制(feedforward control)、事中控制(concurrent control)與事後控制(feedback control)，並分別舉例說明之(9分)。

四、假設台灣為採行浮動匯率制度的小型開放經濟社會，面對國際資本市場具有完全移動(perfect capital mobility)的特質，請問：(20分)

(一)根據 Mundell-Fleming 模型架構，且假設民眾對匯率變動的預期為靜態預期，此時政府欲刺激短期產出，身為幕僚的你，會建議使用擴張性貨幣政策或擴張性財政政策?請以 IS-LM-BP 模型，分別說明擴張性貨幣政策及擴張性財政政策，對所得、利率、國際收支及匯率之影響。(10分)

(二)若民眾對匯率變化為適應性預期(adaptive expectation)，如政府當局採取擴張性貨幣政策，請以 AD-AS 模型，說明政策在短期與長期分別如何影響物價膨脹率、失業率，以及菲利浦曲線(Phillips curve)。(10分)

五、近年來，全球暖化使得夏季溫度不斷飆升，造成夏季用電需求遠高於冬季用電需求。假設夏季用電消費者之需求函數為 $P_1=150-Q_1$ ，冬季用電消費者之需求函數為 $P_2=60-(Q_2/2)$ ，電力公司生產電力之固定成本為 1,000 元，邊際成本為 10 元。假設電力公司價格策略，採取第三級差別取價，請問：(15分)

(一)夏季與冬季每度電的最適價格分別為多少?(10分)

(二)電力公司的總利潤為多少?(5分)

六、石油輸出國組織(OPEC)與俄羅斯等非 OPEC 產油國的聯盟(OPEC 盟國)，去年同意自 2019 年 1 月 1 日起減產。根據 2019 年 6 月 11 日《路透》之報導，阿拉伯聯合大公國能源部長馬茲魯伊(Suhail bin Mohammed al-Mazroui)在美洲國際經濟論壇上表示，鑑於現有的石油庫存水平，OPEC 及其 OPEC 盟國非常接近達成延長石油減產的協議。馬茲魯伊稱，減產措施應該繼續保留或至少延長到年底。假設 OPEC 與 OPEC 盟國的策略與對應之報酬(payoff)表示如下表，請問：(15分)

		OPEC	
		減產	增產
OPEC 盟國	減產	OPEC 獲利 50 億元 OPEC 盟國 獲利 50 億元	OPEC 獲利 90 億元 OPEC 盟國 獲利 20 億元
	增產	OPEC 獲利 20 億元 OPEC 盟國 獲利 90 億元	OPEC 獲利 30 億元 OPEC 盟國 獲利 30 億元

(一)經濟學中何謂優勢策略(dominant strategy)，並說明 OPEC 與 OPEC 盟國的優勢策略分別為何?(5分)

(二)請找出此賽局之 Nash 均衡(Nash equilibrium)以及是否存在囚犯困境(prisoner's dilemma)，並說明分析之過程。(10分)



經濟部國營事業考場限時優惠

即日起至108/11/30止，憑本人「108年國營事業准考證」預報課程即享優惠！相關課程皆有優惠，機不可失。請速洽全國三民輔考(本活動之雙效課程優惠價為台北地區，台北以外地區請洽服務人員)

1 鐵路員級+國營事業二合一 考場優惠價 DVD 雲端 (另加學金1,000) 面授 40,800元 45,800元	2 經濟部國營事業 機械工程、電機 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 面授 (另加學金1,000) 雲端+面授 16,800元 21,800元 25,800元	3 經濟部國營事業 儀電 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 面授 (另加學金1,000) 雲端+面授 13,800元 18,800元 22,800元	4 經濟部國營事業 企管類 雲端 面授 雙效合一價 DVD 雲端+面授 (另加學金1,000) 雲端+面授 18,800元 16,800元 24,800元 27,800元	5 台電新進人員 綜合行政 面授 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 (另加學金1,000) 雲端+面授 16,800元 18,800元 21,800元 23,800元	6 台電新進人員 配電線路、輸電變電 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 (另加學金1,000) 雲端+面授 13,800元 15,800元 18,800元	7 台電新進人員 儀電機械 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 (另加學金1,000) 雲端+面授 15,800元 18,800元 22,800元	8 中華郵政 內勤 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 (另加學金1,000) 雲端+面授 12,800元 14,800元 15,800元	9 中華郵政 外勤 考場優惠價 雙效合一價 DVD 雲端 (另加學金1,000) 雲端+面授 6,800元 8,800元 9,800元
--	--	---	--	--	--	---	---	--

- 台北總部 | 台北市中正區重慶南路一段13號3樓 02-2388-1051
- 台北站前 | 台北市中正區重慶南路一段1-2號1樓 02-2311-6296
- 新北板橋 | 新北市板橋區館前東路50號1樓 02-2951-8880
- 桃園南崁 | 桃園市蘆竹區中正路227號1樓 03-271-6612
- 桃園站前 | 桃園市桃園區復興路173號1樓 03-271-4658
- 桃園中壢 | 桃園市中壢區中山路66號2樓 03-275-0001
- 新竹站前 | 新竹市東區東門街64號1樓 03-621-4368
- 台中復興 | 台中市復興路四段80號1樓 04-3702-5858
- 台中站前 | 台中市區綠川西街85號1樓 04-3707-3723
- 台中逢甲 | 台中市西屯區青海路二段365號1樓 04-3707-4556
- 彰化員林 | 彰化縣員林市中山路二段85-11號1樓 04-706-0188

- 雲林斗六 | 雲林縣斗六市民生路170號2樓 05-770-6691
- 嘉義站前 | 嘉義市西區中山路578號1樓 05-320-9389
- 台南新營 | 台南市新營區新進路14號 06-703-0899
- 台南中山 | 台南市中西區中山路91號3樓 06-703-4516
- 台南成功 | 台南市中西區成功路25號1樓 06-703-4455
- 高雄楠梓 | 高雄市楠梓區建楠路22號1樓 07-972-1068
- 高雄站前 | 高雄市三民區建國二路219號1樓 07-976-8899
- 高雄鳳山 | 高雄市鳳山區光遠路422號1樓 07-976-9838
- 屏東光復 | 屏東縣屏東市光復路120號1樓 08-821-8800
- 屏東中山 | 屏東縣屏東市中山路28號1樓 08-821-9199
- 屏東潮州 | 屏東縣潮州鎮延平路209號1樓 08-820-3097

一、

(一)茲以如下說明赫塞與布蘭查德情境領導理論觀點

美國心理學家赫塞與布蘭查德主張領導風格應該取決於「被領導者的成熟度」。

(二)茲以如下說明四種領導風格

1. 領導風格為告知式：採取高工作、低關係。
2. 領導風格為推銷式：採取高工作、高關係。
3. 領導風格為參與式：採取低工作、高關係。
4. 領導風格為授權式：採取低工作、低關係。

(三)茲以如下說明部屬的能力與意願適合採取何種領導風格

1. 領導風格為告知式：M1，個體無能力，無意願對工作負責。
2. 領導風格為推銷式：M2，個體無能力，且有意願對工作負責。
3. 領導風格為參與式：M3，個體有能力，且無意願對工作負責。
4. 領導風格為授權式：M4，個體有能力，且有意願對工作負責。

二、

(一)茲以如下說明

1. 確定：對外來的人事物已知且能夠充分掌握的，稱確定。
2. 不確定：對外來的人事物未知且無法充分掌握的，稱不確定。
3. 風險：上述 2. 中的不確定下，可能存在若干的危險與損失，稱為風險。

(二)茲以如下說明

1. 確定：可採大中取小(Minimax)，先取各方案中的最大報酬，再從最大報酬中取最小的報酬，樂觀穩健型。
2. 不確定：可採小中取大(Maximin)，先取各方案中的最小報酬，再從最小報酬中取最大的報酬，保守型。
3. 風險：可採「機會損失準則」，先取各方案中的最大遺憾值(最大損失值)，再從最大遺憾值中取最小遺憾值(最小損失值)。

三、

(一)茲以如下說明控制

控制：為管理功能最後一個步驟，要確信所有安排的工作都能正確加以執行。

(二)茲以如下說明其重要性

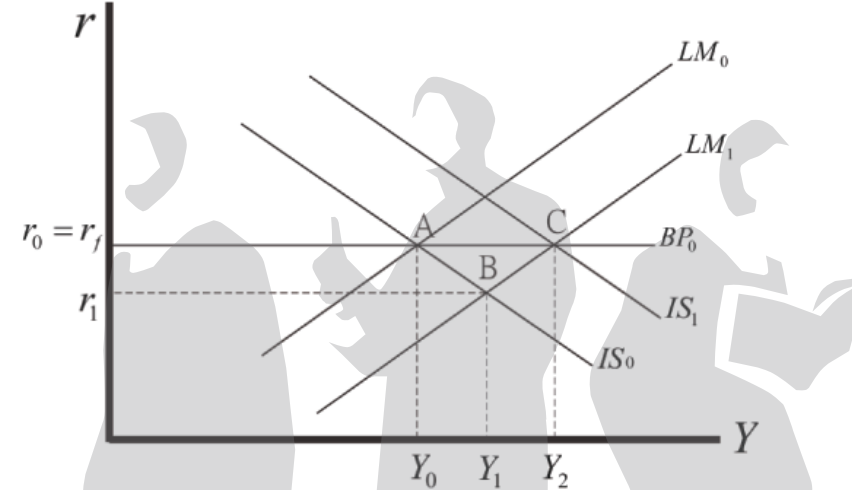
藉由控制的 PDCA 流程，以確保組織所設定的目標得以實現。

(三)茲以如下說明

1. 事前控制：先評估「組織的技術與資源」，再確定「組織目標」，從中並做好「事前預防」，例如「政府預算編列」即是事前控制的一種。
2. 持續控制：即是在工作進行中，隨時「掌握進度」、「檢討進度」與「即時修正」，例如「平時主管監督」即是持續控制的一種。
3. 事後控制：即是在工作進行後，對已發生的偏差採取行動，屬於「亡羊補牢的作法」，例如活動結束後的檢討會議。

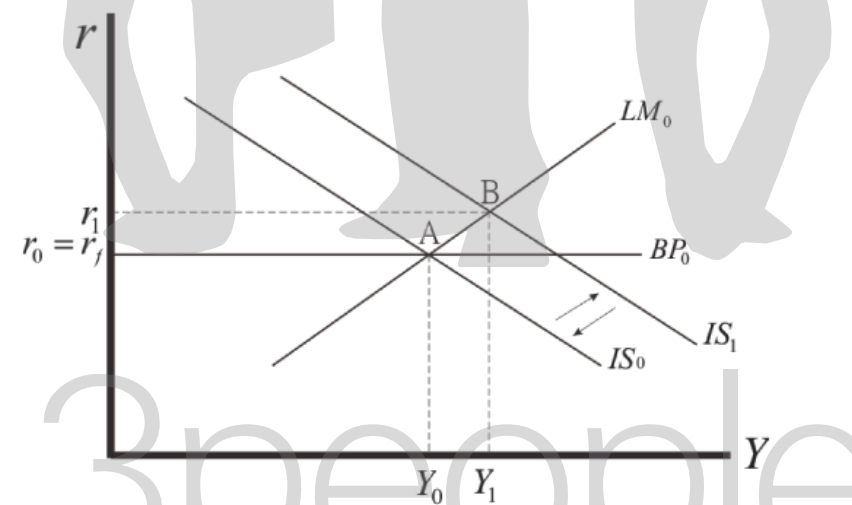
四、(一)茲以如下說明

1. 建議擴張性的貨幣政策，因為擴張性財政政策無效。
2. 茲以如下說明擴張性的貨幣政策



(1)所得增加，國際收支逆差，本國貨幣貶值，利率最終回到 r_0 。

3. 茲以如下說明擴張性的財政政策



(1)所得最終回到 Y_0 ，國際收支順差，本國貨幣升值，利率最終回到 r_0 。



經濟部國營事業考場限時優惠

即日起至108/11/30止，憑本人「108年國營事業准考證」預報課程即享優惠！相關課程皆有優惠，機不可失。請速洽全國三民輔考(本活動之雙效課程優惠僅為台北地區，台北以外地區請洽服務人員)

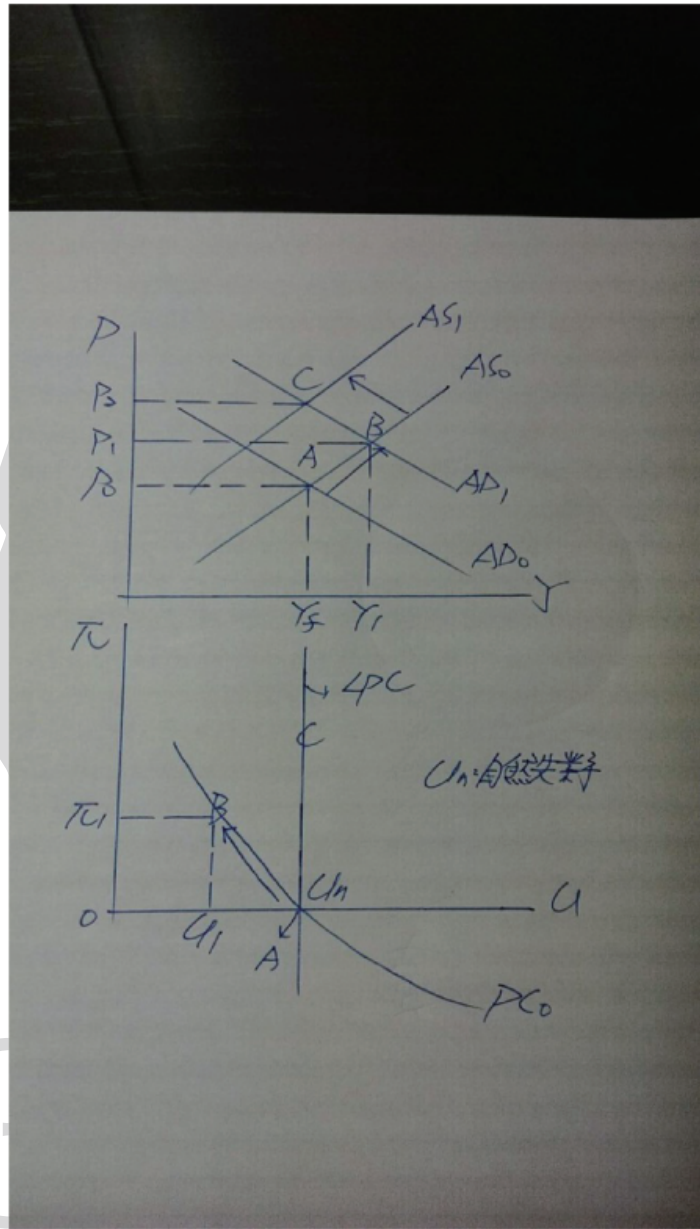
1 鐵路員級+國營事業二合一 考場優惠價 DVD 實考 (另加學金1,000) 40,800元 45,800元	2 經濟部國營事業 機械工程、電機 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 16,800元 21,800元 25,800元	3 經濟部國營事業 儀電 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 13,800元 18,800元 22,800元	4 經濟部國營事業 企管類 雲端 面授 雙效合一價 DVD 面試+實考 (另加學金1,000) 18,800元 16,800元 24,800元 27,800元	5 台電新進人員 綜合行政 面授 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 16,800元 18,800元 21,800元 23,800元	6 台電新進人員 配電線路、輸電變電 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 13,800元 15,800元 18,800元	7 台電新進人員 儀電機械 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 15,800元 18,800元 22,800元	8 中華郵政 內勤 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 12,800元 14,800元 15,800元	9 中華郵政 外勤 考場優惠價 雙效合一價 DVD 實考 面試+實考 (另加學金1,000) 6,800元 8,800元 9,800元
---	--	---	---	---	---	--	--	---

台北總部 | 台北市中正區重慶南路一段13號3樓 02-2388-1051
 台北站前 | 台北市中正區重慶南路一段1-2號1樓 02-2311-6296
 新北板橋 | 新北市板橋區館前東路50號1樓 02-2951-8880
 桃園南坎 | 桃園市蘆竹區中正路227號1樓 03-271-6612
 桃園站前 | 桃園市桃園區復興路173號1樓 03-271-4658
 桃園中壢 | 桃園市中壢區中山路66號2樓 03-275-0001
 新竹站前 | 新竹市東區東門街64號1樓 03-621-4368
 台中復興 | 台中市復興路四段80號1樓 04-3702-5858
 台中站前 | 台中市西區綠川西街85號1樓 04-3707-3723
 台中逢甲 | 台中市西屯區青海路二段365號1樓 04-3707-4556
 彰化員林 | 彰化縣員林市中山路二段85-11號1樓 04-706-0188

雲林斗六 | 雲林縣斗六市民生路170號2樓 05-770-6691
 嘉義站前 | 嘉義市西區中山路578號1樓 05-320-9389
 台南新營 | 台南市新營區新進路14號 06-703-0899
 台南中山 | 台南市中西區中山路91號3樓 06-703-4516
 台南成功 | 台南市中西區成功路25號1樓 06-703-4455
 高雄楠梓 | 高雄市楠梓區建楠路22號1樓 07-972-1068
 高雄站前 | 高雄市三民區建國二路219號1樓 07-976-8899
 高雄鳳山 | 高雄市鳳山區光遠路422號1樓 07-976-9838
 屏東光復 | 屏東縣屏東市光復路120號1樓 08-821-8800
 屏東中山 | 屏東縣屏東市中山路28號1樓 08-821-9199
 屏東潮州 | 屏東縣潮州鎮延平路209號1樓 08-820-3097

(二)茲以如下說明

1. 圖形說明



短期菲律普曲線為負斜率，長期下為垂直線。

五、(一)茲以如下說明

$$MR_1 = 150 - 2Q_1, 150 - 2Q_1 = 10, Q_1 = 70 \text{ 與 } P_1 = 80$$

$$MR_2 = 60 - Q_2, 60 - Q_2 = 10, Q_2 = 50 \text{ 與 } P_2 = 35$$

(二)茲以如下說明

$$\begin{aligned} \pi &= TR - TC = TR_1 + TR_2 - TC = 80 \times 70 + 35 \times 50 - (1000 + 10(70 + 50)) \\ &= 5,150 \end{aligned}$$

六、(一)茲以如下說明

1. OPEC 盟國優勢策略為增產，OPEC 優勢策略也為增產，所以(增產，增產)=(30,30)為優勢策略均衡。

(二)茲以如下說明

1. 當 OPEC 盟國採減產時，OPEC 則採增產 → 當 OPEC 採增產時，OPEC 盟國則採增產 → 當 OPEC 盟國採增產時，OPEC 則採增產，此時(增產，增產)=(30,30)為 Nash 均衡。

2. 當 OPEC 盟國則採增產時，OPEC 則採增產，當 OPEC 採增產時，OPEC 盟國則採增產，此時(增產，增產)=(30,30)為 Nash 均衡。

3. 由上述 1.2 可知，(增產，增產)=(30,30)為 Nash 均衡。

