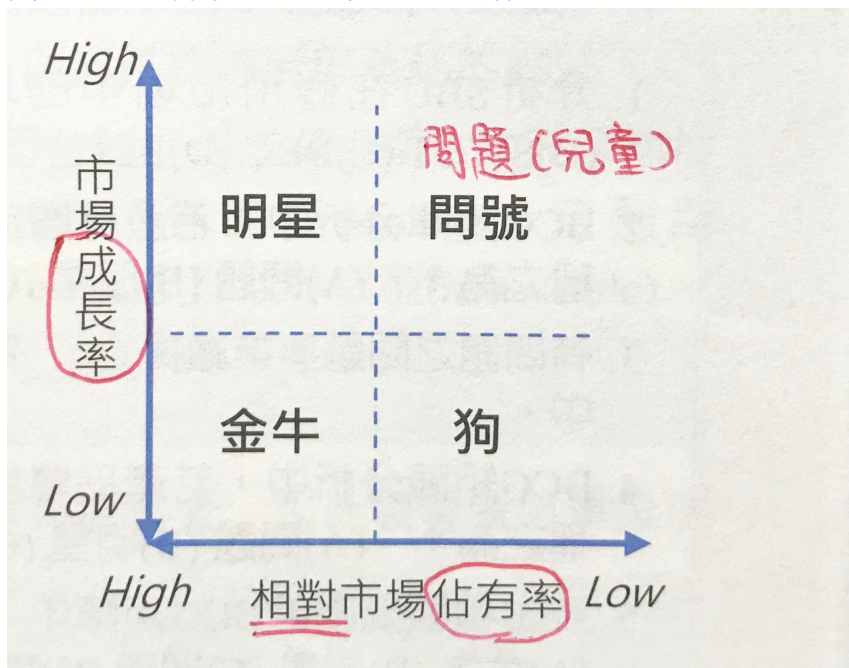


BCG矩陣 教材P. 469 / 郵政108 8., 鐵特108 9., 台電110 12.

函授顏回企管第10-2堂課 53:32開始



| | 市場佔有率高 | 市場佔有率低 |
|------|--|---|
| 成長率高 | 明星 1. 必須投入大量資金，企業不會有大量的現金流入 2. 應繼續保持成長、投資，並注意挑戰者的威脅 | 問題 1. 有適度正向或負向現金流量 2. 應將資源投注於行銷，以提高佔有率，設法向明星事業移動 |
| 成長率低 | 金牛 1. 不必再投入大量資金，企業會有大量的現金流入 2. 以維持市場佔有率為主 | 落水狗 1. 有大量負向現金流量 2. 應避免大量資源投入，積極考慮退出市場 |

郵108 【1】 8. 在BCG矩陣中，低市場佔有率/高市場預期成長率，是下列何種事業單位？

①問題事業 ②金牛事業 ③落水狗事業 ④明星事業

鐵108 【A】 9 關於BCG矩陣觀點，下列敘述何者正確？

- (A) 明星 (Star) 是指事業成長率高，市占率也高，相對於競爭對手擁有較大的銷售與收入
- (B) 金牛 (Cash Cow) 是指事業成長率高，市占率亦高於競爭對手，且會需要大量資源的投入
- (C) 問號市場 (Question Market) 是指事業成長率高，且在市占率上也是明顯的增加，會讓企業將心力投注在此市場
- (D) 落水狗 (Dog) 是指事業成長率低，但市占率卻相對很高，能讓企業在這樣的市場中維持一定的營收

電110 【金牛】 12. 波士頓顧問團發展之BCG矩陣中，____事業為高市場占有率及低市場成長率。

【比較】 產品生命週期